



А Д М И Н И С Т Р А Ц И Я
муниципального образования
"Заиграевский район" Республики Бурятия

**УПРАВЛЕНИЕ
ОБРАЗОВАНИЯ РАЙОНА**

671310 п.Заиграево ул. Октябрьская, д 4; тел. 8(30136) 4-19-24 факс: 4-13-56;

01.02.2021 г. **ПРИКАЗ** п. Заиграево № 28/1

«О комплексе мероприятий по работе со школами с низкими образовательными результатами в МО «Заиграевский район»

На основании приказа Министерства образования и науки Республики Бурятии от 26.01.2021 № 126, приказа УО МО «Заиграевский район» от 28.01.2021 № 27/1 приказываю:

1. Утвердить комплекс мероприятий (дорожная карта) по работе со школами с низкими образовательными результатами в МО «Заиграевский район» на 2021 учебный год (Приложение № 1).

2. Рекомендовать руководителям ОУ разработать и утвердить план мероприятий по повышению качества образования в образовательном учреждении на 2021 год в срок до 10.02.2021 г

3. Определить школу- куратора:

МБОУ «Онохойская сош №2» для МБОУ «Заиграевская оосош», МБОУ «Старо-Онохойская оош», МБОУ «Октябрьская оош»;

МАОУ «НАТЛ» для МБОУ «Шпалозаводская сош», МБОУ «Илькинская сош», МБОУ «Ташеланская соши», МБОУ «Ново-Горхонская сош», МБОУ «Горхонская сош №73»;

МБОУ «Челутаевская сош №1» для МБОУ «Ключевская сош», МБОУ «МБОУ Старо-Брянская сош», МБОУ «Шабурская сош»;

МБОУ «Эрхирикская сош» для МБОУ «Унэгэтэйская сош», МБОУ «Талецкая сош», МБОУ «Ново-Курбинская оош».

4. Контроль за исполнением приказа возложить на А.А. Шурыгину, зам. начальника управления образования.

Начальник управления образования
администрации муниципального образования
«Заиграевский район»

Е.В.Тулаева

Муниципальная дорожная карта по работе со школами с низкими образовательными результатами на 2021- 2022 годы
В МО «Заиграевский район» функционирует 31 общеобразовательная организация, в т.ч.19 средних, 7 основных, 4 начальных, 1 открытая сменная школа. В 2021 году 17 школ вошли в перечень общеобразовательных организаций с низкими образовательными результатами. В федеральном проекте «500+» участвует 3 школы: МБОУ «Шпалозаводская СОШ», МБОУ «Ташеланская СОШИ», МБОУ «Старо-Онохойская ООШ».

1.Цель и задачи

Цель: повышение качества образовательных результатов обучающихся и уровня ресурсного обеспечения в школах с низкими образовательными результатами (НОР) и находящимся в сложных социальных условиях (ССУ).

Задачи:

- принятие управленческих решений , направленных на обеспечение перехода школ в режим эффективного развития;
- обеспечение повышения уровня квалификации педагогических и управленческих кадров образовательных учреждений;
- обеспечение проведения на муниципальном уровне мониторинга, направленного на изучение ситуации в общеобразовательных учреждениях с НОР;
- оказание информационно- методического сопровождения общеобразовательным учреждениям с НОР и находящимся в ССУ;
- выстраивание сетевого партнерства и обмен опытом работы между школами и учителями базовой школы с НОР.

2. Планируемые результаты

Планируемые результаты реализации «дорожной карты»:

- повышение качества образования МО «Заиграевский район» Республики Бурятия за счет повышения результативности деятельности ОУ с НОР работающих в сложных условиях;
- повышение уровня доступности качественного образования в ОУ НОР;
- участие в реализации программ повышения квалификации и формирования профессиональных компетенций педагогических и руководящих работников ОУ с НОР и работающих сложных условиях, основанных на индивидуальных планах профессионального развития;
- сокращение доли ОУ с НОР.

3.Целевые показатели

1. Качество подготовки на базовом уровне:

- 1.1 Доля выпускников ОУ 9-х, 11-х классов , получивших аттестат соответствующего уровня от общего количества выпускников 9-х, 11-х классов;
- 1.2 Доля участников ВПР в ОУ с НОР , получивших оценку «2» по русскому языку и математике;
- 1.3.Доля обучающихся ОУ с НОР , не усвоивших общеобразовательные программы и оставшихся на повторное обучение;
- 1.4. Доля обучающихся с ограниченными возможностями здоровья(ОВЗ) и детей – инвалидов от общего числа обучающихся данной категории, содержание общего образования и условия организации обучения которых определяются адаптированной образовательной программой, а для инвалидов в соответствии с индивидуальной программой.

2. Качество подготовки на высоком уровне:

- 2.1 Доля участников ВПР в ОУ с НОР , получивших оценку «5» по русскому языку и математике;
- 2.2 Доля обучающихся в ОУ с НОР , получивших по итогам ОГЭ высокий результат оценки «5» по русскому языку и математике;
- 2.3 Доля обучающихся в ОУ с НОР , получивших по итогам ЕГЭ результат более 70 баллов;

3. Профессиональный рост педагогических и руководящих работников ОУ:

- 3.1 Доля педагогических и руководящих работников ОУ, прошедших в течении последних трех лет курсы повышения квалификации;
- 3.2 Доля педагогических и руководящих работников в школах с НОР показавших в результате независимой диагностики профессиональных дефицитов уровень предметных компетенций выше 10 баллов, уровень методических компетенций выше 20 баллов.

4. Механизмы реализации

Механизмами реализации «дорожной карты» являются:

- 1 принятие эффективных решений и мониторинг их исполнения;
- 2 разработка мер адресной поддержки с учетом проблем конкретном ОУ;
- 3 развитие кадрового потенциала (включая всех педагогических и руководящих работников в реализацию плана повышения их квалификации и профессиональной компетентности, основанного на индивидуальных планах профессионального развития; консультативно- методическое сопровождение ОУ, эффективное использование различных образовательных ресурсов и форм профессионального взаимодействия, создание условий для привлечения молодых специалистов;
- 4 эффективное использование внутренних и внешних ресурсов;
- 5 обеспечение информационной открытости реализации «дорожной карты»

5. Методы сбора и обработки информации

1. Сбор информации по показателям проводится управлением образования АМО «Заиграевский район» по общеобразовательным организациям с НОР в сроки определенные дорожной картой (июль) и приказом управления образования;
2. Для введения показателей используются статистические данные регионального уровня (ВПР, ЕГЭ, ОГЭ), а также данные отчета ОО-1 и « Паспорт муниципалитета региональной информационной системы « ТЕСТ ВМ»;
3. Специалисты управления (Намаконова Г.В., Матвеева Т.М.) готовят общий свод для принятия управленческих решений.

5. Комплекс основных мероприятий по работе со школами с низкими образовательными результатами на 2021- 2022 годы

№	Наименование мероприятия	Сроки исполнения	Ответственные исполнители	Планируемый результат
1	Организационно- управленческие мероприятия			
1.1.	Формирование и утверждение плана реализации мероприятий на 2021 учебный	Февраль 2021	А.А. Шурыгина, зам. начальника УО	Приказ об утверждении плана мероприятий на 2021 учебный год

	год			
1.3.	Рабочие совещания по выполнению плана (анализ динамики достижения целевых показателей дорожных карт НОР)	Ежемесячно	Г.В. Намаконова, специалист УО	Протокол рабочего совещания
1.4.	Проведение рейтинговой оценки деятельности ОО (промежуточных и итоговых результатов)	Июль 2021	Е.В. Тулаева, начальник УО	Повышение результативности и успешности ОО
1.5.	Круглые столы для руководителей ОУ «Организация работы в ОУ с обучающимися, имеющими низкие образовательные результаты. Сопровождение ДАТ», «Об опыте ведения диагностики сравнительных результатов по повышению качества образования»	В течение года	Т.М. Матвеева, специалист УО, Г.В. Намаконова, специалист управления	Получение объективной информации о динамике успеваемости
1.6.	Организация участия специалистов РУО, руководителей ОУ в вебинарах, курсах повышения квалификации	В течение года	А.А. Шурыгина, зам. начальника УО	Информационно-методическая помощь ШНОР
1.7.	Сотрудничество базовой школы со школой с НОР	В течение года	Образовательные организации	Партнерский договор между школой НОР со школой с высокими результатами обучения
1.8.	Информационное сопровождение реализации плана мероприятий	В течение года	Н.С. Матвеева, специалист УО	Информация по реализации плана мероприятий, вкладка на сайте УО
1.9	Собеседование с администрацией школ НОР «О мерах по повышению качества образования»	В течение года	А.А. Шурыгина, зам. начальника УО	Протокол по итогам собеседования, адресные рекомендации
2	Развитие материально-технической базы школ НОР			
2.1	Создание условий для использования информационно-коммуникационных технологий	В течение года	Е.В. Тулаева, начальник УО	Приобретение оборудование
2.2	Создание комфортной образовательной	В течение	Е.В. Тулаева,	Приобретение школьной,

	среды	года	начальник УО	ученической мебели
3	Мероприятия с обучающимися, повышение учебной мотивации обучающихся школ НОР			
3.1	Проведение промежуточной диагностики образовательных результатов обучающихся по итогам четверти	Март 2021, май 2021	Г.В. Намаконова, специалист УО, директора ОУ	База аналитических данных школ НОР, уменьшение количества учащихся, испытывающих трудности в обучении
3.2.	Организация методической помощи в разработке и реализации индивидуальных образовательных маршрутов обучающихся	В течение года	Руководители РМО	Планы работы с детьми
3.3	Создание банка доступных учебных материалов по трудным темам по русскому языку и математике	В течение года	Руководители РМО	Банк доступных материалов
3.4	Организация участия обучающихся в социально – значимой деятельности и в иных мероприятиях	В течение года	Р.А. Сун-Цо-Жен, специалист УО, директора ОУ	Планы работы с детьми
3.5	Организация и проведение психолого-педагогических тренингов для учащихся школ по ГИА, ВПР	В течение года	М.А. Хинганская, педагог – психолог УО, психологи ОУ	Психологическая помощь детям
3.6.	Организация взаимодействия с социальными и профессиональными структурами с целью профориентации выпускников	В течение года	О.С. Белова, специалист УО, директора ОУ	План работы профориентации
4	Мероприятия по развитию кадрового потенциала руководящих и педагогических работников школ			
4.1	Организация участия в мероприятиях по повышению квалификации руководителей и педагогических работников школы (курсы, семинары, вебинары)	В течение года	Р.А. Сун-Цо-Жен, специалист УО, директора ОУ	Повышение методических и предметных компетенций
4.2.	Проведение мастер-классов Лучших учителей района для учителей школ НОР с выездом в школу НОР	По графику	Р.А. Сун-Цо-Жен, специалист УО, директора ОУ	Методическая поддержка школ с НОР

4.3	Из опыта работы базовой школы по совершенствованию профессионального мастерства педагога	По графику	Куратор школы, директора ОУ	Профессиональное взаимодействие по обмену опытом и распространению эффективных практик школ
4.4	Участие педагогов в региональном тестировании	По графику	УО, директора ОУ	Повышение уровня предметных, педагогических и метапредметных компетенций педагогов
4.5	Организация тренинга для педагогов «Мотивируем учеников на успех!»	По плану	М.А. Хинганская, педагог – психолог ОУ, психологи ОУ	Методические рекомендации по организации эффективной работы с обучающимися имеющими низкую учебную мотивацию

График проведения мероприятий на площадках МО «Заиграевский район»

№	Мероприятие	Площадка	Результат
1	Семинар – практикум « Организационная и методическая деятельность руководителей ОО в современных условиях» (Зам.директоров по УВР МО «Заиграевский район», специалисты УО)	ЦНППМ ГАУ ДПО РБ «БРИОП» 28.09.2021	Организационная и методическая помощь руководителям
2	Курсовая подготовка зам.директоров по УВР МО «Заиграевский район», «Тьюторское сопровождение индивидуальных образовательных маршрутов педагогических работников»	ЦНППМ ГАУ ДПО РБ «БРИОП» 28.09.2021	Организационная и методическая помощь руководителям
3	Семинар – практикум « Управленческая деятельность руководителей ОО в современных условиях» (Директора школ МО «Заиграевский район», специалисты УО)	ЦНППМ ГАУ ДПО РБ «БРИОП» 01.10.2021	Организационная и методическая помощь руководителям школ
4	Курсовая подготовка директоров по МО «Заиграевский район», «Особенности управления ОО»	ЦНППМ ГАУ ДПО РБ «БРИОП» 01.10.2021	Организационная и методическая помощь руководителям школ
5	Методический семинар «Из опыта работы МБОУ «Онохойская сош №2»- школы с высокими образовательными результатами «	МБОУ «Онохойская сош №2» 22.10.2021г	Повышение профессиональной компетентности педагогов школ с НОР
6	Методический семинар «Из опыта работы МАОУ «НАТЛ»- базовой школы	МАОУ «НАТЛ» 15.10.2021	Повышение профессиональной компетентности педагогов школ с НОР
7	Мастер –класс для учителей обществознания Дарибазаровой Н.Н., учителя МБОУ «Эрхирикская сош» , « Из опыта работы по подготовки к ГИА»	МАОУ «Эрхирикская сош" 10.11.2021г	Повышение профессиональной компетентности учителей истории и обществознания школ района
8	Онлайн семинар «Внутришкольный контроль. Подготовка к оценочным процедурам по русскому языку и математике	МБОУ «Онохойская сош №2» 17.12.2021	Повышение профессиональной компетентности педагогов школ с НОР
9	Методический семинар «Из опыта работы МАОУ «НАТЛ»- базовой школы	МАОУ «НАТЛ» 16.12.2021	Повышение профессиональной компетентности педагогов школ с

			НОР
10	Обобщение опыта работы по метопредметным результатам Рупышевой Натальи Владимировны ,учителя МБОУ «Онохойская нош- детский сад «Белочка»	30.11.2021г	Повышение профессиональной компетентности учителей начальных классов малокомплектных школ района