



А Д М И Н И С Т Р А Ц И Я  
муниципального образования  
"Заиграевский район" Республики Бурятия

У П Р А В Л Е Н И Е  
О Б Р А З О В А Н И Я Р А Й О Н А

671310 п.Заиграево ул. Октябрьская, д 4; тел. 8(30136) 4-19-24 факс: 4-13-56;

П Р И К А З

24. 12. 2021г.

п. Заиграево

№ 338

«Об утверждении муниципальной Дорожной карты по работе со школами с низкими образовательными результатами» в 2022 г

На основании приказа МО и НРБ от 17.12.2021г № 1703 «Об утверждении списка с низкими образовательными результатами в РБ в 2022году», с целью оценки и повышения эффективности деятельности образовательных учреждений по обеспечению равного доступа к качественному образованию, приказываю:

1. Утвердить муниципальную Дорожную карту по работе со школами с низкими образовательными результатами МО «Заиграевский район» 2022 г, график проведения мероприятий на площадках МО «Заиграевский район»(приложение №1; №2)
2. Рекомендовать руководителям ОУ разработать и утвердить план мероприятий по повышению качества образования в образовательном учреждении на 2022г
3. Определить школу- куратора:
  - МАОУ «Новоильинский агротехнический лицей» для МБОУ «Илькинская сош»
  - МБОУ «Новобрянская сош» для МБОУ «Старобрянская сош»
  - МБОУ «Унэгэтэйская сош» для МБОУ «Первомаевская сош», МБОУ «Старо-Курбинская оош».
4. Муниципальным координатором выполнения мероприятий дорожной карты назначить Г.В. Намаконову, специалиста управления образования
5. Контроль за выполнением приказа оставляю за собой

Начальник управления образования

А.А.Шурыгина

## **Муниципальная дорожная карта по работе со школами с низкими образовательными результатами на 2022 год**

В МО «Заиграевский район» функционирует 31 общеобразовательная организация, в т.ч. 19 средних, 7 основных, 4 начальных, 1 открытая сменная школа. В 2022 году наблюдается уменьшение количества школ с низкими образовательными результатами ( 2021 г -17 школ, 2022г.- 5 школ : МБОУ «Онохойская СОШ№2», МБОУ « Илькинская СОШ», МБОУ «Первомаевская СОШ», МБОУ «Старо-Курбинская ООШ», причем 2 школы в данный список вошли повторно: Илькинская и Старобрянская школы). В федеральном проекте «500+» участвует 2 школы: МБОУ «Илькинская СОШ», МБОУ «Первомаевская СОШ».

### **1.Цель и задачи**

**Цель:** повышение качества образовательных результатов обучающихся и уровня ресурсного обеспечения в школах с низкими образовательными результатами (НОР) и находящимся в сложных социальных условиях (ССУ).

#### **Задачи:**

- принятие управленческих решений , направленных на обеспечение перехода школ в режим эффективного развития;
- обеспечение повышения уровня квалификации педагогических и управленческих кадров образовательных учреждений;
- обеспечение проведения на муниципальном уровне мониторинга, направленного на изучение ситуации в общеобразовательных учреждениях с НОР;
- оказание информационно- методического сопровождения общеобразовательным учреждениям с НОР и находящимся в ССУ;
- выстраивание сетевого партнерства и обмен опытом работы между школами и учителями базовой школы с НОР.

### **2. Планируемые результаты**

Планируемые результаты реализации «дорожной карты»:

- повышение качества образования МО «Заиграевский район» Республики Бурятия за счет повышения результативности деятельности ОУ с НОР работающих в сложных условиях;
- повышение уровня доступности качественного образования в ОУ НОР;
- участие в реализации программ повышения квалификации и формирования профессиональных компетенций педагогических и руководящих работников ОУ с НОР и работающих сложных условиях, основанных на индивидуальных планах профессионального развития;
- сокращение доли ОУ с НОР.

### **3.Целевые показатели**

#### **1. Качество подготовки на базовом уровне:**

- 1.1 Доля выпускников ОУ 9-х, 11-х классов , получивших аттестат соответствующего уровня от общего количества выпускников 9-х, 11-х классов;
- 1.2 Доля участников ВПР в ОУ с НОР , получивших оценку «2» по русскому языку и математике;
- 1.3.Доля обучающихся ОУ с НОР , не усвоивших общеобразовательные программы и оставшихся на повторное обучение;
- 1.4. Доля обучающихся с ограниченными возможностями здоровья( ОВЗ) и детей – инвалидов от общего числа обучающихся данной категории, содержание общего образования и условия организации обучения которых определяются адаптированной образовательной программой, а для инвалидов в соответствии с индивидуальной программой.

#### **2. Качество подготовки на высоком уровне:**

- 2.1 Доля участников ВПР в ОУ с НОР , получивших оценку «5» по русскому языку и математике;
- 2.2 Доля обучающихся в ОУ с НОР , получивших по итогам ОГЭ высокий результат оценку «5» по русскому языку и математике;
- 2.3 Доля обучающихся в ОУ с НОР , получивших по итогам ЕГЭ результат более 70 баллов;

### **3. Профессиональный рост педагогических и руководящих работников ОУ:**

3.1 Доля педагогических и руководящих работников ОУ, прошедших в течении последних трех лет курсы повышения квалификации;

3.2 Доля педагогических и руководящих работников в школах с НОР показавших в результате независимой диагностики профессиональных дефицитов уровень предметных компетенций выше 10 баллов, уровень методических компетенций выше 20 баллов.

### **4.Механизмы реализации**

Механизмами реализации «дорожной карты» являются:

1 принятие эффективных решений и мониторинг их исполнения;

2 разработка мер адресной поддержки с учетом проблем конкретном ОУ;

3 развитие кадрового потенциала ( включая всех педагогических и руководящих работников в реализацию плана повышения их квалификации и профессиональной компетентности, основанного на индивидуальных планах профессионального развития; консультативно- методическое сопровождение ОУ, эффективное использование различных образовательных ресурсов и форм профессионального взаимодействия, создание условий для привлечения молодых специалистов;

4 эффективное использование внутренних и внешних ресурсов;

5 обеспечение информационной открытости реализации «дорожной карты»

### **5.Методы сбора и обработки информации**

1.Сбор информации по показателям проводится управлением образования АМО «Заиграевский район» по общеобразовательным организациям с НОР в сроки определенные дорожной картой (июль) и приказом управления образования;

2.Для введения показателей используются статистические данные регионального уровня ( ВПР,ЕГЭ,ОГЭ), а также данные отчета ОО-1 ,

« Паспорт муниципалитета региональной информационной системы « ТЕСТ ВМ» и GOOGL таблицу по профессиональному росту педагогических кадров ССЫЛКА: <https://docs.google.com/spreadsheets/d/1NF7VZfE2gLpbtPzdVIsB6TTP7T9cM6N-HELB80AHuj8/edit?usp=sharing>;

3. Специалисты управления ( Намаконова Г.В., Матвеева Т.М.) готовят общий свод для принятия управленческих решений.

**Муниципальная дорожная карта по работе со школами с низкими образовательными результатами в МО «Заиграевский район» в 2022 году**

№	Наименование мероприятия	Сроки исполнения	Ответственные исполнители	Планируемый результат
<b>1</b>	<b>Организационно- управленческие мероприятия</b>			
1.1.	Формирование и утверждение плана реализации мероприятий на 2022 год	Декабрь 2021г	А.А. Шурыгина, начальника УО	Приказ об утверждении плана мероприятий на 2022 учебный год
1.2	Организация работы школ по верификации РПШ ( рисковые профили школ) и по проведению самодиагностики ( посещения школ кураторами)	Февраль 2022г	Г.В.Намаконова Г.В. , муниципальный координатор , Кураторы школ, Руководители ОО	График посещения школ
1.3.	Рабочие совещания по выполнению проекта «500+»( анализ динамики достижения целевых показателей дорожных карт НОР)	Ежемесячно	Г.В.Намаконова Г.В. , муниципальный координатор , Кураторы школ, Руководители ОО	Протокол рабочего совещания
1.4.	Проведение рейтинговой оценки деятельности ОО ( промежуточных и итоговых результатов)	Июнь 2022 Декабрь 2022	Г.В.Намаконова Г.В. , муниципальный координатор , Кураторы школ, Руководители ОО	Повышение результативности и успешности ОО
1.5	Работа с концептуальными документами ОО	Февраль 2022- Март 2022	Г.В.Намаконова Г.В. , муниципальный координатор , Кураторы школ,	Концептуальные Документы и антирисковые программы ОО

			Руководители ОО	
1.6	Размещение школами концептуальных документов и антирисковых программ в ИС МЭДК	Март 2022	Г.В.Намаконова Г.В. , муниципальный координатор , Кураторы школ, Руководители ОО	Концептуальные Документы и антирисковые программы ОО в ИС МЭДК
1.7	Аналитический отчет по исполнению мероприятий первого этапа работы с рисковыми направлениями	Апрель 2022 Июнь 2022	Г.В.Намаконова Г.В. , муниципальный координатор , Кураторы школ, Руководители ОО	Аналитический отчет
1.8.	Круглые столы для руководителей ОУ «Организация работы в ОУ с обучающимися , имеющими низкие образовательные результаты. Сопровождение ДАТ», «Об опыте ведения диагностики сравнительных результатов по повышению качества образования»	В течении года	Г.В.Намаконова , специалист У.О., Матвеева Т.М., У.О.	Получение объективной информации о динамике успеваемости
1.9.	Организация участия специалистов РУО , руководителей ОУ в вебинарах, курсах повышения квалификации	В течении года	А.А. Шурыгина, начальник УО	Информационно-методическая помощь ШНОР
1.10.	Сотрудничество базовой школы со школой с НОР	В течении года	Образовательные организации	Приказ УО о сотрудничестве базовой школы со школой с НОР
1.11.	Информационное сопровождение реализации дорожной карты «500+»	В течении года	Н.С.Матвеева, специалист УО	Информация по реализации проекта, вкладка на сайте УО
1.12.	Собеседование с администрацией школ НОР «О мерах по повышению качества образования»	В течении года	А.А.Шурыгина, начальник УО, руководители ОУ	Протокол по итогам собеседования
1.13.	Организация и проведение планового мониторинга реализации проекта «500+», предоставление муниципальных отчетов МО и НРБ, БРИОП	ежемесячно	Намаконова Г.В., специалист УО, кураторы школ, руководители ОУ	Информация по реализации проекта , рекомендации по продолжению работы

1.14	Итоговый отчет работы участников проекта ( кейсы кураторов и школ )	Декабрь 2022г	Намаконова Г.В., специалист УО, кураторы школ, руководители ОУ	Обмен опытом работы
<b>2</b>	<b>Развитие материально- технической базы школ НОР</b>			
2.1	Создание условий для использования информационно- коммуникационных технологий	В течении года	О.А.Александровский, зам. начальника УО	Приобретение оборудование
2.2	Создание комфортной образовательной среды	В течении года	О.А.Александровский, зам.начальника УО	Приобретение школьной, ученической мебели
<b>3</b>	<b>Мероприятия с обучающимися, повышение учебной мотивации обучающихся школ НОР</b>			
3.1	Участие школ с НОР в региональных мониторингах по оценки качества образования	В течении года	Г.В.Намаконова . , муниципальный координатор , директора ОУ	База данных школ НОР, уменьшение количества учащихся, испытывающих трудности в обучении
3.2.	Организация методической помощи в разработке и реализации индивидуальных образовательных маршрутов обучающихся	В течении года	Руководители РМО	Планы работы с детьми
3.3	Создание банка доступных учебных материалов по трудным темам по русскому языку и математике	В течении года	Руководители РМО	Банк доступных материалов
3.4	Организация участия обучающихся в социально – значимой деятельности и в иных мероприятиях	В течении года	Р.А. Сун- Цо-Жен, специалист УО, директора ОУ	Планы работы с детьми
3.5	Организация и проведение психолого- педагогических тренингов для учащихся школ по ГИА, ВПР	В течении года	М.А.Хинганская, педагог – психолог УО, психологи ОУ	Психологическая помощь детям
3.6.	Организация взаимодействия с социальными и профессиональными структурами с целью профориентации выпускников	В течении года	О.С.Белова, специалист УО, директора ОУ	План работы профориентации
<b>4</b>	<b>Мероприятия по развитию кадрового потенциала руководящих и педагогических работников школ</b>			
4.1	Организация участия в мероприятиях по повышению квалификации руководителей и	В течении года	Р.А. Сун- Цо-Жен, специалист УО,	Повышение методических и

	педагогических работников школы ( КПК Академии Минпросвещения России, БРИОП, РЦОИОКО, БГУ, семинары, вебинары)		директора ОУ	предметных компетенций
4.2	Участие в стажировочных площадках для педагогических и управленческих кадров школ с НОР на базе ЦНППМ, МБОУ «Онохойская сош.№2», МАОУ «НАТЛ»	В течении года	Р.А. Сун- Цо-Жен, специалист УО, директора ОУ	Повышение методических и предметных компетенций
4.3.	Проведение мастер-классов, методических семинаров, совещаний для педагогических работников и управленческих кадров по актуальным вопросам использования педагогических технологий, способствующих повышению качества образовательных результатов и преодолению рисков получения низких образовательных результатов	По графику	Р.А. Сун- Цо-Жен, специалист УО, директора ОУ	Методическая поддержка школ с НОР
4.4	Участие в региональном учебно- методическом объединении (РУМО) по вопросам методического сопровождения школ НОР	По графику	Г.В.Намаконова . , муниципальный координатор проекта 500+ Сунцо-Жен Р.А, специалист УО	Методическая поддержка школ с НОР
4.5	Из опыта работы базовой школы по совершенствованию профессионального мастерства педагога	По графику	Куратор школы, директора ОУ	Профессиональное взаимодействие по обмену опытом и распространению эффективных практик школ
4.6	Участие педагогов в региональном тестировании предметных, педагогических и метапредметных компетенций педагогов	По графику	УО, директора ОУ	Повышение уровня предметных, педагогических и метапредметных компетенций педагогов
4.7	Активизация движения наставников с целью повышения уровня профессиональных	В течении года	УО, директора ОУ	Повышение уровня предметных,



	компетенций педагогов			педагогических и метапредметных компетенций педагогов
4.8	Организация и проведение Мастер-классов профессиональных сообществ и лучшими педагогами школ района	В течении года	Сунцо-Жен Р.А, специалист УО	Профессиональное взаимодействие по обмену опытом и распространению эффективных практик школ
4.9	Организация тренинга для педагогов « Мотивируем учеников на успех!»	По плану	М.А.Хинганская, педагог – психолог УО, психологи ОУ	Методические рекомендации по организации эффективной работы с обучающимися имеющими низкую учебную мотивацию

**График проведения мероприятий на площадках МО «Заиграевский район»**

№	Мероприятие	Площадка	Результат
1	Методический семинар «Из опыта работы МБОУ «Онохойская сош№1» по организации и проведению итогового собеседования по русскому языку 9 класс	МБОУ «Онохойская сош №1» Январь	Повышение профессиональной компетентности педагогов школ
2	Семинар – практикум «Организационная и методическая деятельность руководителей ОО по подготовке к оценочным процедурам» (Зам.директоров по УВР МО «Заиграевский район», специалисты УО)	Управление образования АМО «Заиграевский район» Январь	Организационная и методическая помощь руководителям
3	Мастер –класс для учителей русского языка и литературы Степановой Е.С., учителя МБОУ «Онохойская сош №2» , « Из опыта работы по подготовки к ГИА-11», Гуляевой В.Д. учителя МБОУ «Онохойская сош №2», « Из опыта работы по подготовки к ГИА- 9»	МБОУ «Онохойская сош №2» Февраль	Повышение профессиональной компетентности учителей школ района
4	Республиканский практико-ориентированный семинар по подготовке к Международному исследованию PISA	МБОУ «Шпалозаводская сош» Февраль	Повышение профессиональной компетентности учителей по подготовке к Международному исследованию PISA
5	Методический семинар «Из опыта работы МБОУ «Новобрянская сош»- базовой школы « Пути повышения образовательных результатов в школе с НОР, функционирующей в неблагоприятных социальных условиях»	МБОУ «Новобрянская сош» Март	Повышение профессиональной компетентности педагогов школ с НОР
6	Районный семинар молодых педагогов района	Управление образования АМО «Заиграевский район» Март	Повышение профессиональной компетентности молодых учителей школ района
7	Методическая неделя открытых уроков «Учитель-учителю»	Образовательные учреждения Март	Повышение профессиональной компетентности учителей школ района
8	Мастер –класс для учителей химии Севергиной Е.Ф., учителя МБОУ «Онохойская сош 1» , « Из опыта работы по подготовки к ГИА-11», Кунгуровой И.Г., учителя МБОУ «Онохойская сош№2» « Из опыта работы по подготовки к ГИА-9»,	МБОУ «Онохойская сош№1» Март	Повышение профессиональной компетентности учителей школ района
9	Методический семинар «Из опыта работы МБОУ «Унэгэтэйская сош»- базовой школы « Использование результатов оценочных процедур при подготовке к ВПР и ОГЭ для школ с НОР».	МБОУ «Унэгэтэйская сош» Март	Повышение профессиональной компетентности педагогов школ с НОР
10	Муниципальный этап конкурс педагогического мастерства «Учитель года 2022»	МБОУ «Эрхирикская сош» Март	Повышение профессиональной компетентности учителей школ района
11	Районный методический семинар учителей гуманитарного цикла «Духовное и нравственное воспитание на уроках	МБОУ «Горхонская сош73» Март	Повышение профессиональной компетентности учителей школ района

	гуманитарного цикла, в условиях внедрения ФГОС»		
12	Районный методический семинар учителей начальных классов « Урок в соответствии ФГОС НОО- индивидуальная стратегия профессионального роста»	МАОУ «НАТЛ» Март	Повышение профессиональной компетентности учителей школ района
13	Методический семинар для учителей математике « Системно-деятельностный подход на уроках математике»	МБОУ «Талецкая сош» Апрель	Повышение профессиональной компетентности учителей школ района
14	Республиканский методический семинар для руководителей ОУ : «Особенности содержания обновленных ФГОС НОО, ООО и требования к их реализации»	БРИОП Апрель	Организационная и методическая помощь руководителя школ
15	Республиканский методический семинар для руководителей ОУ « Актуальные направления введения ФГОС 3.0 в образовательных организациях РБ»	БРИОП ЦНППМ МБОУ «Заиграевская сош» Апрель	Методическое сопровождение педагогических работников ЦНППМ
16	Районный методический семинар учителей истории и обществознания «Патриотическое воспитание учащихся в рамках образовательной деятельности школы».	МБОУ «Талецкая сош» Апрель	Повышение профессиональной компетентности учителей школ района
17	Обобщение опыта работы по метопредметным результатам на уроках химии учителя МБОУ «Новобрянская сош» Тюриной Г.Г.	МБОУ «Новобрянская сош» Апрель	Повышение профессиональной компетентности учителей химии школ района
18	Методический семинар базовой школы «Из опыта работы МАОУ НАТЛ по формирующему оцениванию учащихся» для школ с НОР	МАОУ «НАТЛ» Апрель	Повышение профессиональной компетентности педагогов школ с НОР
19	Районный конкурс молодых педагогов «Дебют 2022»	МБОУ «Заиграевская сош»	Повышение профессиональной компетентности учителей школ района
20	Методический семинар «Из опыта работы МБОУ «Шпалозаводская сош» по формированию функциональной грамотности	МБОУ «Шпалозаводская сош» Май	Повышение профессиональной компетентности педагогов школ с НОР

